

TALSA: Negocios inclusivos: Agroindustria andina de éxito

TAL S.A. exporta aproximadamente 10 millones de dólares anuales a diversos mercados del mundo y espera duplicar sus exportaciones para el año 2007. Al igual que casi todas las compañías agroexportadoras, inició sus actividades en la costa peruana, específicamente en el departamento de La Libertad; pero hace pocos años decidieron trasladar parte de sus cultivos a otras regiones del Perú para capitalizar nuestra diversidad climática, buscando los pisos ecológicos ideales para cada tipo de cultivo. Por ejemplo la alcachofa si bien se puede producir en la costa, es de mejor calidad y los costos son menores si se siembra en tierras serranas de mediana altitud.

En general los empresarios agrícolas han tenido muchos reparos en invertir en la sierra. La atomización de las áreas agrícolas, el desconocimiento del rendimiento de los productos, las peculiaridades de trabajar en la sierra, la dificultad para que los agricultores arriesguen con nuevos productos, las limitaciones con las vías de comunicación, la creencia que los agricultores son reacios a aplicar nuevas tecnologías y sobre todo el miedo a tener conflictos con los agricultores y pobladores locales, han impedido que se utilicen excelentes tierras agrícolas en cultivos de exportación.

Un caso exitoso es el desarrollado en la zona de Junín para promover el cultivo y la exportación de alcachofas. El Proyecto de Reducción y Alivio de la Pobreza (Proyecto PRA de USAID-Perú) ayudó, capacitando a un grupo de agricultores de la zona, buscando que trabajasen de manera coordinada de modo que pudiesen ofertar un volumen interesante a los agexportadores costeños. Talsa fue una de las empresas interesadas en el Proyecto PRA e implementó una planta de procesos para conservas de alcachofa en el Valle del Mantaro. El año 2005 la empresa procesó la producción de aproximadamente 250 hectáreas de alcachofa en Junín, cantidad que se espera incrementar en los próximos años.

TAL S.A. inició sus operaciones en el año 1989 en la zona de Chavimochic en Trujillo. La empresa es parte del Grupo Rocio, que posee cerca de 8 mil hectáreas en la costa peruana.

TAL S.A. aplica actualmente tres modelos distintos de trabajo:

1. A los pequeños agricultores, que tienen de 1 a 10 hectáreas, les dan el plantón de alcachofa, los fertilizantes, pesticidas y velan porque se cumplan las normas sanitarias.
2. Con los agricultores medianos (entre 20 y 40 hectáreas) se comparte la inversión y se trabaja conjuntamente.
3. Se alquilan tierras a personas que se han desvinculado de sus chacras.

A través del desarrollo de esta experiencia se benefician: la empresa que podrá abastecerse de alcachofa durante los 12 meses del año teniendo costos menores, los agricultores que tienen ingresos mayores y más

estables, el gobierno pues se reduce la pobreza en el ande peruano y se pagan más impuestos, y la comunidad pues se generan más puestos de trabajo.

El esfuerzo conjunto de las organizaciones de la sociedad civil como las que están involucradas en el Proyecto PRA, las comunidades y la empresa privada pueden obtener resultados impresionantes que propician la inclusión social, permitiendo que miles de peruanos se inserten en el mercado.

Talsa en el 2005	
Sector	Agroindustrial
Ventas Netas	US\$ 10 millones aproximado
Mercados que atiende	Europa, Estados Unidos, Canadá, entre otros
Productos	Espárragos, pimiento, piquillo, alcachofas, otras hortalizas y legumbres